

ABSTRAK

Penyusunan instrumen perencanaan dan pengendalian berupa anggaran diperlukan perusahaan dalam mengarahkan perusahaan ke arah pencapaian target laba dan deviden, begitupula dengan BUMD PT BBS dimana keputusan anggaran tertuang di dalam Renbis 5 Tahun yang kemudian dijabarkan secara rinci dalam RKA di setiap tahun. Latar belakang dari penelitian ini salah satunya karena keputusan anggaran Tahun 2023 kurang berefleksi terhadap realisasi kinerja dan keuangan tahun sebelumnya, target laba dan dividen yang tinggi pada Tahun 2023 tidak sebanding dengan kondisi pendapatan di Tahun 2023 yang lebih sedikit dibandingkan Tahun 2022. Tujuan dari penelitian ini adalah mengetahui efektivitas; efisiensi; dan keekonomisan keputusan anggaran dan realisasi Tahun 2023 BUMD PT BBS dalam upaya mencapai laba perusahaan daerah, sehingga dapat menjadi acuan dalam pembuatan keputusan anggaran tahun selanjutnya serta mengetahui implementasi akuntansi pertanggungjawaban BUMD PT BBS kaitannya sebagai pendorong perusahaan guna mencapai laba perusahaan daerah. Pengukuran tingkat efektivitas, efisiensi, dan keekonomisan terhadap keputusan anggaran dan realisasi dalam penelitian ini dianalisis menggunakan *value for money*. Analisis lebih lanjut menggunakan akuntansi pertanggungjawaban dilakukan karena BUMD PT BBS tidak mencapai target pada Tahun 2023 sehingga didapatkan alasan yang menjadi penyebab tidak tercapainya target tersebut. Anggaran akan dilakukan analisis mulai dari penyusunan dan perencanaannya, hingga pengendaliannya yang tentunya dalam analisisnya dibandingkan dengan realisasi. Hasil penelitian menggunakan alat analisis di atas, yakni: Keputusan anggaran dan realisasi BUMD PT BBS pada Tahun 2023 dalam upaya mencapai laba perusahaan daerah tidak efektif dan kurang efisien, namun sangat ekonomis. Implementasi akuntansi pertanggungjawaban pada BUMD PT BBS sudah berjalan sesuai ketentuan teori akuntansi pertanggungjawaban, namun belum memadai karena beberapa syarat akuntansi pertanggungjawaban yang belum diterapkan secara maksimal dan masih ada karakteristik akuntansi pertanggungjawaban yang belum terpenuhi.

Kata Kunci : Keputusan Anggaran dan Realisasi, *Value for Money*, Akuntansi Pertanggungjawaban